

GEOFFROY LABROUCHE  
juillet 2024

**Adresse professionnelle**

LEREPS  
21 allées de Brienne  
31042 Toulouse, France  
e-Mail: geoffroy.labrouche@univ-tlse2.fr

**Informations personnelles**

Date de naissance: 10.XI.1988  
Lieu de naissance: Toulouse, France  
Nationalité: Française

FONCTIONS

---

- Depuis 2017 **Maître de Conférences en Sciences de Gestion** à l'Université Toulouse 2 Jean-Jaurès, *Laboratoire d'Études et de Recherches sur l'Économie, les Politiques et les Systèmes sociaux*, LEREPS (EA 4212)
- Janv.-Sept. 2017 Post-doctorant au sein du projet PSDR4 - REPRO-INNOV: Réorganisations productives et innovations dans les filières agroalimentaires, *Laboratoire d'Études et de Recherches sur l'Économie, les Politiques et les Systèmes sociaux*, LEREPS (EA 4212), Sciences Po Toulouse et à l'UMR *Agroécologie, Innovations, Territoires*, (UMR 1248 AGIR), INRA Toulouse
- 2014-2016 ATER à Sciences Po Toulouse
- 2011-2014 Doctorant contractuel chargé de mission en enseignement à l'Université Toulouse I Capitole

DIPLÔMES

---

- Doctorat en Économie, **Université Toulouse I Capitole**, 2011-2016  
Mention: *Très honorable avec les félicitations du jury à l'unanimité*
- Diplôme de l'**Institut d'Études Politiques de Toulouse** 2006-2011  
Spécialité: *Affaires internationales et stratégie d'entreprise*

THÈMES DE RECHERCHE

---

- Management de l'innovation
- Stratégie d'entreprise
- Dynamiques organisationnelles
- Innovation ouverte
- Capacités dynamiques
- Industrie pharmaceutique, Industrie Agroalimentaire
- Dynamiques territoriales, Villes moyennes

### Actuellement

Mes activités de recherche s'inscrivent dans la continuité de mes travaux doctoraux et post-doctoraux. Ils s'intéressent aux stratégies d'innovation des firmes, en particulier d'innovation ouverte, aux liens entre spécificités territoriales et dynamiques d'innovation et aux questions du rôle des processus d'innovation dans la transition écologique et agroécologique.

### Post-Doctorat

Ce post-doctorat s'est déroulé au sein du projet REPRO-INNOV (Réorganisations productives et innovations dans les filières agroalimentaires) sous la direction de Rachel LEVY. Ce projet vise à comprendre les réseaux d'acteurs de l'industrie agroalimentaire mobilisés autour de projets innovants. Il contribue à approfondir les résultats de mes activités de recherche en introduisant de nouvelles dimensions dans l'analyse des processus d'innovation collaborative – innovation ouverte notamment – des entreprises: [1] influence de la configuration des réseaux d'acteurs dans le processus d'innovation, [2] influence de la dimension spatiale sur les stratégies d'innovation collaborative, [3] Comparaison des pratiques entre un secteur considéré comme *low-tech* (agroalimentaire) et un secteur *high-tech* (l'industrie pharmaceutique).

### Thèse

#### *Stratégie d'innovation et capacités dynamiques relationnelles: Le cas de l'industrie pharmaceutique*

Soutenue le 20 juin 2016 à l'Université Toulouse I Capitole

Mention: *Très honorable avec les félicitations du jury à l'unanimité*

Jury de thèse:

Rachel BOCQUET, Professeure à l'Université de Savoie Mont-Blanc – Rapporteure  
Danielle GALLIANO, Directrice de recherche à l'INRA Toulouse – Présidente  
Med KECHIDI, Professeur à l'Université Toulouse II, Jean Jaurès – Directeur de thèse  
Thomas LOILIER, Professeur à l'Université de Caen Basse-Normandie  
Alexandre MINDA, Maître de Conférences à l'IEP de Toulouse – Directeur de thèse  
Julien PENIN, Professeur à l'Université de Strasbourg – Rapporteur

**Résumé:** La thèse analyse le déploiement stratégique des firmes dans un High-Velocity Environment à travers la mise en œuvre de capacités dynamiques. Elle propose une étude d'un type de capacité dynamique particulier – les capacités dynamiques relationnelles – quand celles-ci sont portées par des stratégies d'innovation ouverte déployées par les firmes du secteur de la pharmacie et des biotechnologies. La première partie développe les cadres théoriques des capacités dynamiques relationnelles et des stratégies d'innovation ouverte. Dans cette partie, la thèse suivante est soutenue : les capacités dynamiques relationnelles des firmes s'expriment de manière concrète dans les stratégies d'innovation ouverte – en tant que mode de gestion de l'incertitude provenant des High-Velocity Environments. Dans une deuxième partie, nous établissons une relation entre les capacités dynamiques relationnelles et les stratégies d'innovation ouverte. Le champ empirique de cette partie est celui de cas de firmes de l'industrie pharmaceutique – grands laboratoires (Sanofi en particulier) ou start-ups de biotechnologies. La thèse montre que dans les High-Velocity Environments, la gestion de l'incertitude implique une modification de la mémoire organisationnelle de la firme par le biais de l'expression de capacités dynamiques relationnelles. Concrètement, ces capacités spécifiques se traduisent stratégiquement par l'adoption de pratiques d'innovation ouverte. Dans le secteur de l'industrie pharmaceutique, l'ensemble des acteurs adopte ce type de stratégies afin de gérer l'incertitude liée aux mutations de son environnement.

**Articles publiés dans des revues référencées (CNRS - FNEGE - HCERES)**

- [1 ] (2024), Bezzon, B., **Labrousche G.**, Levy, R. « Regional cooperative banks, ecosystems and small and medium-sized enterprise financing: the importance of cognitive, social and geographic proximities », *Journal of Small Business and Entrepreneurship Development*, in press. ([accessible ici](#))
- [2 ] (2024), Coll-Martinez, E., **Labrousche G.**, Nadel, S., Orozco, L. « Regional determinants of biogas production units setup: Evidence from France », *Papers in Regional Science*, in press. ([accessible ici](#))
- [3 ] (2022), Triboulet P., Arnaud C., Château-Terrisse P., Galliano D., Gonçalves A., **Labrousche G.**, Larribeau A., Levy R., Loirette-Baldit N., Nguyen G., Poméon T., Sanlaville M., Viou L. « PSDR4 Repro-Innov - Réorganisations productives et innovations dans les filières agroalimentaires », *Innovations Agronomiques*, 86, 293-305. ([accessible ici](#))
- [4 ] (2022), **Labrousche, G.** et Levy, R. « L'innovation ouverte est-elle adaptée aux villes moyennes? Le cas de 14 innovations ouvertes de petites et moyennes entreprises (PME) agroalimentaires du sud-ouest de la France », *Innovations*, 2022/1, 67, 103-134. ([accessible ici](#))
- [ 5 ] (2019), **Labrousche, G.** et Levy, R. « Pourquoi rester en «ville moyenne»? Le cas d'entreprises agroalimentaires d'Occitanie », *Économie rurale*, 368, 35-54. ([accessible ici](#))
- [ 6 ] (2016), **Labrousche, G.** et Kechidi, M. « La stratégie d'innovation ouverte de Sanofi », *Journal de Gestion et d'Économie Médicales*, 34, 65-85. (ex Journal d'Économie Médicale) ([accessible ici](#))

**Ouvrages**

- [ 1 ] (2021), Labrousche G., *La gestion de projets innovants*, Ellipses, Paris. ([accessible ici](#))

**Chapitres d'ouvrages**

- [ 1 ] (2016), Labrousche G. et Kechidi M., « Competitive advantage, Open Innovation and Dynamic Capabilities: Is Sanofi Employing an Open Innovation Strategy? » in Al-Hakim, L., Wu, X., Koronios, A., & Shou, Y. (eds.), *Handbook of Research on Driving Competitive Advantage through Sustainable, Lean, and Disruptive Innovation*, IGI Global, Hershey. (Chapitre 6) ([accessible ici](#))

**Rapports de recherche**

- [ 1 ] (2016), «Les stratégies d'open innovation dans les biotechnologies : une cartographie cognitive pour Midi-Pyrénées ». Recherche (2013-2015) sur appel à projet transdisciplinaire en SHS, Région Midi-Pyrénées (avec M. Kechidi et B. Gay). Étude soutenue par les pôles de compétitivité Cancer-bio Santé et Agri Sud-Ouest Innovation.

## Articles de vulgarisation

- [ 1 ] (2020), Labrousche, G. « Big Pharma dans la course au vaccin anticovid », *Mondes sociaux, Magazine de sciences humaines et sociales du Labex SMS* ([accessible ici](#))
- [ 2 ] (2019), Labrousche, G. et Levy, R. « Pourquoi les entreprises restent-elles dans les villes moyennes ? », *Mondes sociaux, Magazine de sciences humaines et sociales du Labex SMS* ([accessible ici](#))

## COMMUNICATIONS DANS DES COLLOQUES AVEC COMITÉ DE LECTURE

---

- (2024), **Congrès Interdisciplinaire sur l'Economie Circulaire**, « Une pour toutes, toutes pour une ? Circularisation territorialisée des filières agroalimentaires. Le cas des microbrasseries gersoises », Montpellier, France, 26-27 juin. (avec Mikaël Akimowicz et Jean-Luc Guigui)
- (2024), **Congrès Interdisciplinaire sur l'Economie Circulaire**, « Déterminants régionaux de l'implantation d'unités de production de biogaz en France », Montpellier, France, 26-27 juin. (avec Eva Coll-Martinez, Luis Orozco et Simon Nadel)
- (2024), **7th Geography of Innovation Conference**, « Analyzing Technological Trajectories in Biogas: A Main Path Analysis of Patent Citation Networks », Manchester, Angleterren, 10-12 janvier. (avec Luis Orozco et Simon Nadel)
- (2023), **27th International Euro-Asia Research Conference**, « The influence of leadership on innovation in French SMEs in Asia and Europe », Barcelone, Espagne, 1er-3 novembre. (avec Carole Jean-Amans, Philippe Jean-Amans et Frédéric Rodriguez)
- (2023), **Ecole Chercheurs Partenaires TETRAE (INRAE)**, « Diagnostic socio-économique du contexte d'innovation des bioclusters », Cap-d'Agde, France, 24-27 octobre.
- (2022), **6th Geography of Innovation Conference**, « Location Determinants of Inventions in Biogas Technologies: Evidence from France », Milan, Italie, 28-30 octobre. (avec Eva Coll-Martinez, Luis Orozco et Simon Nadel)
- (2020), **Symposium final PSDR 4**, « Les villes moyennes sont-elles propices à l'innovation ? Le cas de PME agroalimentaires d'Occitanie », Angers, France, 4-6 juillet. (avec Rachel Levy)
- (2020), **5th Geography of Innovation Conference**, « Are small towns a good place for SMEs to innovate ? The case of 15 agrifood innovations in southwestern France », Stavanger, Norvège, 29-31 janvier. (avec Rachel Levy)
- (2019), **59th ERSAs**, « Are small towns a good place for SMEs to innovate ? The case of 15 agrifood innovations in southwestern France », Lyon, 27-30 Août. (avec Rachel Levy)
- (2018), **Forum Innovation VII du RRI**, « Innovation et pratiques collaboratives dans le secteur de la pharmacie », Nîmes, 4-5 juin. (avec Med Kechidi)

- (2017), **2e journée de l'innovation Abbé Grégoire**, « Open innovation and dynamic relational capabilities: the case of Midi-Pyrenean biotech firms », Paris, France, 28 mars.
- (2016), **Conférence de l'EURAM**, « How to survive in a High-Velocity Environment? The role of dynamic relational capabilities and open innovation strategies. Evidences from biotech start-ups located in Midi-Pyrénées », Paris, France, 1-4 juin.
- (2015), **Conférence de l'European Network on the Economics of the Firm**, « Open innovation strategies in Biotech start-ups from Midi-Pyrénées (France) », Toulouse, France, 10 et 11 septembre.
- (2014), **Conférence de l'European Network on the Economics of the Firm**, « Open Innovation Strategies in the Pharmaceutical Industry: A new stage of the financialization process? », Manchester, Angleterre, 11 et 12 septembre. (avec Med Kechidi)
- (2014), **23e Conférence de l'AIMS**, « Les capacités dynamiques: un concept multidimensionnel en construction », Rennes, France, 26-28 mai.
- (2013), **25e Conférence annuelle de l'EAEPE**, « Financialization and Open Innovation: an example from the Pharmaceutical Industry », (Session spéciale sur le future de l'industrie pharmaceutique en Europe), Université Paris XIII, France, 7-9 novembre. (Session d'ouverture: S. Winter, G. Hodgson, M. Aglietta)
- (2013), **11e Conférence internationale de GLOBELICS**, « Open Innovation as a Dynamic Relational Capability: a reference to the Sanofi Group », METU - Ankara, Turquie, 11-13 septembre. (avec Med Kechidi) (Session d'ouverture: B-A. Lundvall, L. Soete, F. Malerba)
- (2013), **22e Conférence de l'AIMS**, « L'innovation ouverte comme capacité dynamique: la reconfiguration de la mémoire organisationnelle. Une référence au groupe Sanofi », Clermont-Ferrand, France, 9-12 juin. (avec Med Kechidi)

## ENCADREMENT DOCTORAL ET SCIENTIFIQUE

---

### Participations à des jurys de thèse

- Membre du jury de thèse de Florian LEFEBVRE, « Contribution à l'analyse des stratégies des clubs de football professionnels sur le marché international de l'esport : une approche par les capacités dynamiques » (Université Paris-Saclay, 15 juin 2021)

### Encadrement de stages de recherche

- Projet CAMRA (Labex SMS): Ophélie Latouille (2023), Lila Diez (2023, 2024)
- Projet BREW: Loélie Solle (2024)
- Projet Tetrae TFC : Jules Ekoe (2023), Léa Mouret (2024)
- Projet Tetrae BICCOC: Guy-Michel Ndayikeje (2024)
- Projet PSDR4 REPRO-INOVA (INRAE): Héla Chaghal (2019)

## ORGANISATION DE MANIFESTATIONS SCIENTIFIQUES

---

- (2024), Journée d'études "Structuration de la filière microbrassicole gersoise", projet CAMRA, 18 juin, Auch.
- (2023), Atelier "projets transversaux Microbrasseries gersaises", projets CAMRA, BREW, BICCOC, 9 septembre, Auch.

## ACTIVITÉS ÉDITORIALES

---

- Géographie, Économie et Société (CNRS - HCERES), *reviewer ad hoc*
- RIPME (CNRS - FNEGE - HCERES), *reviewer ad hoc*
- Innovations, Revue d'Économie et de Management de l'innovation (CNRS - FNEGE - HCERES), *reviewer ad hoc*
- M@n@gement (CNRS - FNEGE - HCERES), *reviewer ad hoc*
- Management International (CNRS - FNEGE - HCERES), *reviewer ad hoc*

## RESPONSABILITÉS ET ACTIVITÉS D'ADMINISTRATION

---

### Mandats électifs locaux et responsabilités induites

- 2023- Membre élu du CAc (Conseil académique plénier et restreint) de l'Université Toulouse - Jean Jaurès
- 2023- Membre élu de la CFVU (Comission des Formations et de la Vie Universitaire) de l'Université Toulouse - Jean Jaurès
- 2023- Membre des commissions "Moyens et Prospective", "FSDIE-Projets / IN-PEC'ART", "Numérique" et de la section disciplinaire compétente à l'égard des usager.es de l'Université Toulouse - Jean Jaurès
- 2019-2023 Membre élu du Conseil de l'UFR SES (UT2J)
- 2013-2016 Élu représentant des doctorants au Conseil de l'École Doctorale TESC (Université Toulouse II Jean Jaurès)

### Responsabilités pédagogiques et administratives

- 2017- Co-responsable du Master « Management de projets industriels et Innovants » (MP2I) (Université Toulouse - Jean Jaurès) Mention Sciences Sociales, labellisé ANITI et PMI France ([consultez le blog du Master en cliquant ici](#))
- 2023- Responsable du partenariat avec le Project Management Institute (<https://www.pmi.org/>)

### Comités de sélection

- 2023 Vice-président du comité pour le poste de Maître de conférence « Management de l'innovation et Entreprenariat », section 06, Université Toulouse - Jean Jaurès
- 2017 Membre du comité pour le poste de PRAG/PRCE en Management (INSPE)

### Responsabilités au sein de l'unité de recherche

- 2012-2019 Secrétaire en charge des séminaires de recherche du LEREPS
- 2012-2016 Membre du comité d'organisation des journées d'études doctorants/anciens doctorants du LEREPS

## PARTICIPATION À DES PROJETS DE RECHERCHE

---

2024	MSA, projet OCTASAM - Organisation Collective du Travail Agricole et Santé Mentale
2022-2026	TETRAE, Projet BICCOG - Bioclusters circulaires en Occitanie
2022-2026	TETRAE, Projet TFC - Transitions fondées sur les communautés
2022-2025	Défi Clé Water Occitanie, projet BREW - Beer Economic in Water
2022-2024	LABEX SMS CAMRA - Action collective pour l'autonomie rurale dans le secteur des microbrasseries : Le cas gersois ( <b>Coordinateur du projet</b> )
2022-2024	LABEX SMS TRABIOG - Trajectoires technologiques de la méthanisation et du biogaz
2022-2024	LABEX SMS AVALSUD - La banane: de l'aval à l'amont d'un fruit de la mondialisation
2017-2021	PSDR 4, Projet REPRO-Innov - Réorganisations productives et innovations dans les filières agroalimentaires (2016-2020)
2013-2015	«Les stratégies d'open innovation dans les biotechnologies : une cartographie cognitive pour Midi-Pyrénées », appel à projet transdisciplinaire en SHS, Région Midi-Pyrénées (2013-2015)
2013-2014	ANR ORA T-Res - Territories and technologies in an unstable knowledge economy : An evolutionary framework of regional resilience (2011-2014)

## COMPÉTENCES

---

- Langues : Espagnol (bilingue), Anglais (lu, écrit, parlé)
- Analyses qualitatives: Iramuteq, Alceste, NVivo
- Analyses statistiques et traitement de données: Stata, SPSS
- Bureautique: Pack office, L<sup>A</sup>T<sub>E</sub>X
- Gestion bibliographique: Endnote, Mendeley

## MÉDIAS

---

2021	Les résultats du projet PSDR REPRO-INNOV 2016-2020 : en bref ( <a href="#">cliquez pour accéder à la vidéo</a> )
4 dec. 2014	France Bleu Toulouse, Interview radio sur la stratégie de Sanofi et des groupes pharmaceutiques diffusée lors des actualités de la matinale.



## ENSEIGNEMENTS

---

- 2017- *Université Toulouse 2 Jean Jaurès*
- Introduction à la gestion des organisations (25h) Niveau L1
  - Gestion de projet (25h) Niveau L3
  - Regards croisés: Préparation d'un projet d'innovation (25h) Niveau L3
  - Économie de l'innovation (12,5h) Niveau M2
  - Management de l'innovation (12,5h) Niveau M1
  - Méthodologie du travail universitaire (12h), Niveau M1 et M2
- 2017-2023 *Université Toulouse 2 Jean Jaurès*
- Stratégies d'innovation ouverte (9h) Niveau M2
  - Open innovation management (25h) Niveau M2
  - Gestion des Ressources Humaines (25h) Niveau L3
  - Économie de la mondialisation (50h) Niveau L2
  - Numérique et territoire (9h) Niveau M1
- 2014-2016 *Conférences de méthode (192h), 2ème année, IEP de Toulouse:*
- Stratégie des firmes multinationales (stratégies internationales)
  - Economie publique
  - Commerce international (échanges , mondialisation, RSE)
  - Ateliers de recherche (encadrement des étudiants sur un projet de recherche)
- 2013-2014 *Travaux Dirigés (64h), Licence 3 Gestion, IAE de Toulouse:*
- Stratégie d'entreprise (Introduction: diagnostic stratégique, choix stratégiques, déploiement)
  - Gestion des Ressources Humaines (Introduction: recrutement, GPEC, évaluation, rémunération)
- 2012-2013 *Travaux Dirigés (64h), Licence 3 AES, Université Toulouse I Capitole:*
- Macro-économie (Théories de la croissance)

## ENCADREMENT DE PROJETS TUTEURES

---

- A.T.R (Airbus Group)
- Cimpa (Sopra Steria)
- Banque Populaire Occitane
- Mi-GSO
- Fabspace - UPS
- Latecoère