

PENERANDA Adrien

adrien.peneranda@sciencespo-toulouse.fr

Tél : +33 (0)6 21 31 63 62

Bureau MA105 – Manufacture des Tabacs

21 Allée de Brienne, 31015 – Toulouse – France

Fonctions

- 2015 – **Maître de Conférences en Sciences de Gestion** à l'Institut d'Études Politiques de Toulouse. Chercheur membre du Laboratoire d'Étude et de Recherche sur l'Économie, les Politiques et les Systèmes Sociaux (LEREPS, EA 4212). Chercheur invité à l'Institut d'Histoire de la Philosophie (IHP, EA 3276, Aix-Marseille Université).
- 2014-2015 **Attaché temporaire d'enseignement et de recherche** (100%) à l'UFR de l'ESM-IAE de Metz, Université de Lorraine. 192H d'enseignement au niveau Licence et Master.
- 2013-2014 **Attaché temporaire d'enseignement et de recherche** (100%) à l'UFR de l'Institut de Management Public et de Gouvernance Territoriale (IMPGT), Aix-Marseille Université. 192H d'enseignement au niveau Licence et Master.
- 2010-2013 **Doctorant contractuel** en Sciences de Gestion à l'École Doctorale de Sciences Économiques et de Gestion d'Aix-Marseille (ED372), au sein du laboratoire du CERGAM (EA 4225). Chargé de Mission en Enseignement (100%) à l'UFR de l'Institut de Management Public et de Gouvernance Territoriale (IMPGT), Aix-Marseille Université. 192H d'enseignement au niveau Licence et Master de 2010 à 2013. Tuteur pédagogique du Plan Licence.

Formation universitaire

- 2015 **Qualification** aux fonctions de Maître de Conférences en Sciences de Gestion par le Conseil National des Universités (CNU, section 06).
- 2010-2014 **Doctorat en Sciences de Gestion** de l'Université d'Aix-Marseille. Mention très honorable avec les félicitations du jury à l'unanimité.
- Thèse : Biens communs et Management public du patrimoine culturel à l'ère numérique : Étude de cas de production et de diffusion des données culturelles sur des plateformes libres par les villes de Toulouse, Brest et Monmouth. Soutenue publiquement le 9 décembre 2014 à l'Institut de Management Public et de Gouvernance Territoriale, Aix-en-Provence.*
- 2009-2010 **Master Recherche en Sciences de Gestion**, à l'Institut de Management Public et de Gouvernance Territoriale (IMPGT) d'Aix-en-Provence, Aix-Marseille Université. Major de promotion, Mention Bien.
- Mémoire : La gouvernance publique des biens communs informationnels*, sous la direction de Claude Rochet (Professeur des Universités AMU). Mention Bien (15,1/20).
- 2009 Diplômé de la 65^{ème} session de l'**Institut des Hautes Études de la Défense Nationale (IHEDN)**. Membre de l'ANAJ-IHEDN et du Comité Moyen Orient.
- 2004-2009 Diplômé de l'**IESEG School of Management** (cursus Grande École sur le campus de Lille, Bac+5 Grade de Master), spécialité Management des Systèmes d'Information.

Mémoire de Master et Projet Consulting au siège d'Adecco Groupe France, Paris : *Le recrutement par les réseaux sociaux numériques et les communautés en ligne*, sous la direction d'Aurélié Leclercq-Vandelannoitte. Mention Très Bien (18/20).

2004 Baccalauréat Scientifique Spécialité Mathématiques, Mention Européenne.

Missions à l'Université

2020- Chargé de mission auprès du service Stages – Insertion professionnelle et entrepreneuriat de Sciences Po Toulouse.

2016-2019 Directeur du Développement de la Formation Continue et de la Stratégie Numérique de Sciences Po Toulouse.

2015-2016 Chargé de mission numérique de Sciences Po Toulouse.

2014-2015 Responsable de la licence Sciences de Gestion de l'Institut Franco-Allemand de Techniques, de Sciences et d'Économie (ISFATES) de l'Université de Lorraine.

2014 Mission de recherche de 4 mois pour le projet Intelligence Sémantique pour la filière MICROélectronique REGIONALE (ISMIRE) labellisé PACA Labs dans le cadre d'une réponse à un appel à projet avec Aix-Marseille Université.

2012 Mission d'enquête de 6 mois sur la résidence numérique pour Habitat Marseille Provence (HMP, 1er bailleur social de Marseille, 15000 logements) dans le cadre d'une Convention Recherche avec Aix-Marseille Université.

Associations scientifiques

2014-2019 **Secrétaire** et membre du CA de la Société de Philosophie des Sciences de Gestion (SPSG, association soutenue par la FNEGE). Lien : <http://spsg.fr>

2012-2016 **Trésorier** et membre du CA de l'Association Européenne Modélisation de la Complexité (AE-MCX) présidée par Jean-Louis Le Moigne (<http://www.mcxapc.org/>)

Langues et informatique

Français Langue maternelle

Anglais Parlé et écrit - TOEFL IBT 95/120 (obtenu en 2009) - BULATS Niveau ALTE 4 (2008)

Espagnol Parlé et écrit intermédiaire

Chinois Notions (4 ans de cours à l'IESEG)

Logiciels de recherche : Maitrise expert de NVivo 11

Prix, médailles et distinctions reçues

2016 Lauréat de la bourse IDEX « Nouveaux entrants » de l'Université de Toulouse (14K€)

2015 Lauréat du prix de thèse de l'Institut de Management Public et de Gouvernance Territoriale, Aix-Marseille Université

2011 Lauréat du prix doctorant AIM 2011 (Association Information et Management).

Activités de recherche

Articles publiés dans des revues classées CNRS et HCERES : 7

Communications dans des colloques avec actes : 14

Cahiers de recherche : 1

Ouvrages et chapitres d'ouvrage : 7

Domaines de recherche

- Philosophie de l'économie et des sciences de gestion
- Éthique et entreprise en lien avec les enjeux du numérique
- Gouvernance des biens communs de la connaissance

Articles dans des revues scientifiques à comités de lecture

- 2020 Colletis G., Fieux É., Isla A., **Peneranda A.**, « De la donnée à l'information : de l'importance des conventions dans les organisations », *Revue Ouverte de l'Ingénierie des Systèmes d'Information (ROISI)*, Volume 20-1, n° 2, février 2020.
- 2019 **Peneranda A.**, « La gouvernance publique des biens communs informationnels », *La Revue du Centre Michel de l'Hospital*, n°19, septembre 2019 (ISSN 2273-872X).
- 2019 Bagdassarian I., **Peneranda A.**, Baron C., « Évolution d'un commun d'altitude : entre matérialité et immatérialité. Le cas de la montagne basque de Soule en Pyrénées-Atlantiques », revue *Développement Durable et Territoires*, Vol. 10, n°1, mars 2019 (liste CNRS, cat. 4) – ISSN : 1772-9971).
- 2019 Buchs A., Baron C., Froger G., Peneranda A., « Communs (im)matériels : enjeux épistémologiques, institutionnels et politiques », revue *Développement durable et territoires*, Réseau « Développement durable et territoires fragiles », 2019, Communs (im)matériels. Conjuguer les dimensions matérielles et immatérielles des communs, 10 (1).
- 2018 Amabile S., **Peneranda A.** et Haller C., « Management des biens communs de la connaissance », revue *Système d'information et Management*, volume 23, n°1, 2018 (liste CNRS, rang A - ISSN: 1951-0187).
- 2017 **Peneranda A.** (2017), « Aristote, l'agir moral et le management », *Revue des Sciences de Gestion*, Vol. 2 N° 284, pages 65 à 70 (liste HCERES, rang C).
- 2015 **Peneranda A.** (2015), « Du Public aux Commons : regards croisés sur les œuvres d'H.A. Simon et E. Ostrom », *Revue de l'Organisation Responsable*, Vol.7, n°2 ; 2015 (liste CNRS, rang C - ISSN: 1951-0187).
- 2013 Peignot J., **Peneranda A.**, Guenoun, M. and Amabile S. (2013), « Strategic Decision Support Systems for Local Government: A Performance Management Issue? », *International Business Research*; Vol. 6, n°2; 2013 (liste AERES, cat. 4 - ISSN: 1913-9004).
- 2013 Amabile S., Laghzaoui S., Peignot J., **Peneranda A.**, and Boudrandi S. (2013), « Business Intelligence Practices for Exporting SMEs », *International Business Research*; Vol. 6, N°2 (liste AERES, cat. 4 - ISSN: 1913-9004).
- 2012 Rochet C., Peignot J., **Peneranda A.** (2012), « Digitizing the Public Organization: Information System Architecture as a Key Competency to Foster Innovation Capabilities in Public Administration », *Haldus kultuur – Administrative Culture* 13 (1), 49-66.

Ouvrages

- 2018 Espagno-Abadie D. et **Peneranda A.** (2018), *Fonction(s) Publique(s) : le défi du changement*, collection Profession Cadres du secteur public, Rennes : Presses de l'EHESP.

Chapitres d'ouvrages

- 2018 **Peneranda A.** (2018), « La formation professionnelle : le moteur de l'adaptation des organisations publiques au changement », chapitre de l'ouvrage *Fonction(s) Publique(s) : le défi du changement* paru dans la collection Profession Cadres du secteur public dirigée par Alain Bouvier, Rennes : Presses de l'EHESP.
- 2018 Amabile S., Meissonier R., **Peneranda A.** (2018), « Jean-Louis Le Moigne, pionnier de l'Ingénierie des Systèmes d'Information Organisationnels », chapitre paru en avril 2018 dans l'ouvrage *Les grands auteurs en Systèmes d'Information* coordonné par Isabelle Walsh, Michel Kalika et Carine Dominguez-Péry, Editions Management et Société.
- 2018 **Peneranda A.** (2018), « Témoignage : les lectures du contrôleur de gestion », chapitre paru dans l'ouvrage *Le guide opérationnel du contrôleur de gestion en collectivité* coordonné par Alain Porteils, Territorial Editions.
- 2016 **Peneranda A.** (2016), « Barbarie de la langue managériale à l'ère numérique », chapitre paru en novembre 2016 dans l'ouvrage *Management, civilisation et barbarie*, ouvrage coordonné par la Société de Philosophie des Sciences de Gestion (aux éditions L'Harmattan).
- 2014 Peignot, J. et **Peneranda A.**, « De quelle "action" les sciences de gestion nous parlent-elles ? Une analyse à l'aune des catégories de la vita activa de Hannah Arendt », chapitre de l'ouvrage *Penser le management et les Sciences de Gestion avec Hannah Arendt* de la Société de Philosophie des Sciences de Gestion (SPSG), Edition de l'Harmattan, pp. 241-274. ISBN : 978-2-343-03241-2
- 2012 **Peneranda A.**, « Des biens communs de la connaissance », chapitre de l'ouvrage *Agir et penser en complexité avec Jean-Louis Le Moigne*, D. Genelot et M-J. Avenier (dir.), Edition de l'Harmattan, pp. 263-277. ISBN : 978-2-296-965-40-9

Communications dans des congrès à comités de lecture

- 2020 **Peneranda A.**, « Economia de servicios », XI Congreso Internacional de la Asociación Colombiana de Juristas Católicos y VI Jornadas Hispánicas de Derecho Natural à l'Université Catholique de Colombie, le 27 février 2020 à Bogotà.
- 2019 Colletis G., Isla A. et **Peneranda A.**, « Les données ne sont pas données », 37^{ème} Congrès INFORSID à l'Université Paris-Dauphine, le 12 juin 2019 à Paris.
- 2018 **Peneranda A.**, « Les communs : nécessité de la coopération en entreprise », journée d'étude « *Le bien commun, finalité de l'entreprise* » à l'Institut de Philosophie Comparée à Paris le 10 décembre 2018.
- 2018 **Peneranda A.**, « La gouvernance publique des biens communs informationnels », colloque « *Du bien commun aux biens communs* » à l'Université Clermont Auvergne, Clermont-Ferrand, le 5 octobre 2018.
- 2017 **Peneranda A.**, « Que peut signifier le bien commun en entreprise ? », journée d'étude « *Le sens du bien commun* » à l'Institut de Philosophie Comparée à Paris le 9 novembre 2017.

- 2016 **Peneranda A.** (2016), « *Aristote, l'agir moral et le management* », 4^{ème} Congrès Philosophie(s) du Management « Management et Philosophies de l'antiquité », les 10 et 11 mai 2016 à Metz (ESM-IAE, Université de Lorraine).
- 2013 **Peneranda A.**, Amabile, S. et Haller C., « Systèmes communs de connaissances », *Colloque Entrepreneuriat, Innovation & DEveloppement* le 21 juin 2013 à Aix-en-Provence.
- 2013 **Peneranda A.**, Amabile, S. et Haller C., « Partage d'information et action collective », *6e conférence du GeCSO : Gestion des Connaissances dans la Société et les Organisations*, à Nancy les 5, 6 et 7 juin 2013.
- 2013 **Peneranda A.** et Le Moigne J-L., « Du Public aux Commons : regards croisés sur les œuvres d'H.A.Simon et E. Ostrom », Conférence RIODD 2013, 8^o Congrès du Réseau International sur les Organisations et le Développement Durable, à Lille du 18 au 21 juin 2013.
- 2013 **Peneranda A.**, Amabile S. et Haller C., « Processus d'action collective et mutualisation d'information », Conférence Internationale de l'Association Information & Management AIM 2013, Lyon, 23-24 mai 2013.
- 2012 Peignot, J., **Peneranda A.**, et Guenoun M., « L'utilisation des systèmes d'information décisionnels dans les collectivités territoriales », EGC, Bordeaux, 27 au 31 janvier 2012.
- 2011 Peignot, J., **Peneranda A.**, et Guenoun M., « Strategic Decision Support Systems for Local Governments : A performance management issue ? », Bucarest, Roumanie, 33e Conférence annuelle du GEAP, 07-10 septembre 2011.
- 2011 **Peneranda A.**, Amabile, S., « L'action collective dans la gouvernance de systèmes de ressources informationnelles », Rencontres avec Elinor Ostrom, Montpellier et Paris 21-23 juin 2011.
- 2011 **Peneranda A.**, « La valorisation des biens publics informationnels par les SI », International Doctoral Consortium, AIM La Réunion 2011, IAE de la Réunion 25-27 mai 2011.

Journées d'études et autres manifestations scientifiques

- 2018 **Peneranda A.**, *Le commun, nécessité de la coopération humaine dans les organisations*, journée d'étude « Le bien commun comme finalité de l'entreprise » à l'Institut de Philosophie Comparée à Paris le 10 décembre 2018.
- 2017 **Peneranda A.**, *Que peut signifier le bien commun en entreprise ?*, journée d'étude « Le sens du bien commun » à l'Institut de Philosophie Comparée à Paris le 9 novembre 2017.
- 2016 **Peneranda A.**, *Communautés de pratique et biens communs de la connaissance* (en collaboration avec S. Amabile et C. Haller), journée d'étude « Action collective et biens communs » au LEREPS, Manufacture des Tabacs de Toulouse le 1er avril 2016.

Cahier de recherche

- 2014 Guechtouli M., Amabile S., Haller, C. et **Peneranda A.**, « Retours d'expérience concernant les activités de veille stratégique dans les entreprises : vers une évolution de l'ingénierie ? Une étude de cas dans une grande organisation d'un secteur industriel », Working Papers 2014-137, Ipag Business School.

Organisation de congrès à comités de lecture avec actes, de colloques et autres manifestations scientifiques

- 2018 Co-organisateur du colloque « *Du bien commun aux biens communs. Approches croisées* » à l'Université Clermont Auvergne, Centre Michel de l'Hospital (EA4232), École de droit, le 5 octobre 2018.
- 2017 Co-organisateur de la journée d'étude « *Le sens du bien commun* » à l'Institut de Philosophie Comparée à Paris le 9 novembre 2017. La journée est parrainée par la SPSG (Société de Philosophie des Sciences de Gestion, association labellisée par la FNEGE, Fondation Nationale pour l'Enseignement de la Gestion des Entreprises).
- 2016 Co-organisateur du 4^{ème} Congrès Philosophie(s) du Management à l'ESM-IAE de Metz, Université de Lorraine les 10 et 11 mai 2016. Le congrès est parrainé par la SPSG (Société de Philosophie des Sciences de Gestion, association labellisée par la FNEGE, Fondation Nationale pour l'Enseignement de la Gestion des Entreprises).
- 2016 Co-organisateur de la journée d'étude « *Action collective et biens communs* » au LEREPS le 1^{er} avril 2016 avec Catherine Baron (Lereps, Sciences Po Toulouse), Arnaud Buchs (Lisst, Université de Toulouse Jean Jaurès) et Géraldine Froger (Lereps, Université de Toulouse Jean Jaurès)

Encadrement de doctorants

Thèses dirigées

- Co-encadrement (50%-50%) de la thèse de science politique (section 04) de Serge Efremov avec le Professeur Jean-Michel Eyméri-Douzans (Sciences Po Toulouse). Thèse soutenue le 18 décembre 2019 avec comme Présidente du Jury Solange Hernandez, comme rapporteurs Jean-Michel de Waele, Professeur à l'Université Libre de Bruxelles, Magdalena Hadjiisky, Maîtresse de conférences à l'IEP de Strasbourg, M. Jacques Sapir, Directeur d'études émérite à l'EHESS, Examineur.

Direction de thèses en cours

- Co-encadrement (50%-50%) de la thèse de philosophie de Catherine Chaberty (section 17) avec Chritine Noël-Lemaitre (IHP, Aix-Marseille Université) depuis septembre 2020.
- Co-encadrement (50%-50%) de la thèse de sciences de gestion (section 06) de Marie Rajkowski avec Nicolas Peypoch (IAE de Perpignan) depuis janvier 2018. Cette thèse est financée par l'IDEFI MIRO.
- Co-encadrement (50%-50%) de la thèse d'aménagement du territoire (section 24) et sciences de gestion (section 06) d'Isabelle Bagdassarian avec Catherine Baron depuis octobre 2017. Cette thèse est financée par le Conseil Départemental des Pyrénées Atlantique.

Participation à des jurys de thèses

- Morris Zombo, 2017, (Directeur de thèse Claude Rochet, Aix-Marseille Université), suffragant.

Activités pédagogiques

Matières enseignées à Sciences Po Toulouse

Cours de Management Public			
Institution	Intitulé du cours	Niveau des étudiants	Année et volume horaire
Institut d'Études Politiques de Toulouse	GRH	5 ^{ème} année	(2015-2020) 120h
	Management des Organisations	4 ^{ème} année	(2017-2020) 80h
	Finances Publiques	Master 2 CEAP	(2016-2020) 40h
	Économie des nouveaux médias et de l'internet	4 ^{ème} année Journalisme	(2018-2020) 60h
	Management de l'innovation	5 ^{ème} année	(2018-2020) 50h
	Gestion internationale des ressources humaines	5 ^{ème} année	(2018-2020) 60h
	Gestion et Programmation des événements culturels	4 ^{ème} année	(2015-2018) 70h
	GRH dans la Fonction Publique	5 ^{ème} année	(2015-2020) 30h
	Marketing de la Culture	4 ^{ème} année	(2015-2020) 40h
	Contrôle de Gestion et GRH	Master 1 CEAP	(2015-2020) 100h
	Mutations des pratiques culturelles	5 ^{ème} année	(2015-2019) 30h
	Management Interculturel	5 ^{ème} année	(2016-2018) 60h
E-reputation	5 ^{ème} année	(2015-2018) 30h	

Matières enseignées à l'IMPGT d'Aix-en-Provence, l'ESM-IAE et l'ISFATES de Metz

Cours de Management Public et Économie du secteur public			
Institution	Intitulé du cours	Niveau des étudiants	Année et volume horaire
Institut de Management Public et de Gouvernance Territoriale (UFR IMPGT, Aix-Marseille Université)	Acteurs et interventions des politiques publiques	Master 1 Administration Publique	2014 (21h)
	Économie du secteur public	Licence 1	(2014) 21h
	Sociologie des organisations	Licence 1	(2013) 21h
	Fondements de la valeur	Licence 1	(2013) 21h
	Pensée économique contemporaine	Licence 2	(2013) 21h (2012) 21h
	Introduction à la géographie économique	Licence 1	(2013) 21h
	Cas de management public	Licence 3	(2012) 18h
	Introduction au management public	Licence 1	(2011) 18h
Grands dossiers de l'actualité : le développement durable	Licence 3 Formation continue : Militaires de l'École de l'Air de Salon de Provence	(2011) 11h	
Cours de Systèmes d'Information			
Institution	Intitulé du cours	Niveau des étudiants	Année et volume horaire
Institut de Management Public et de Gouvernance Territoriale (UFR IMPGT, Aix-Marseille Université)	Administration électronique et gestion de la donnée publique	Master 2 Administration Publique	(2013-2020) 110h
	Smart cities et E-democracy	Master 2 Administration Publique	(2018-2020) 70H
	Systèmes d'information publics	Master 1 Intelligence économique Master 2 Intelligence économique	(2013) 3h (2012) 6h (2011) 6h

Cours de Marketing			
Institution	Intitulé du cours	Niveau des étudiants	Année et volume horaire
Institut Supérieur Franco-Allemand de Techniques, de Sciences et d'Économie de Metz (ISFATES)	Introduction au Marketing	Licence 1	(2014) 24h
Institut Supérieur d'Économie Scientifique et de Gestion (IESEG Lille)	Marketing de la relation client 2.0	Master 1	(2010) 3h
Cours de Méthodologie			
Institution	Intitulé du cours	Niveau des étudiants	Année et volume horaire
Faculté d'Économie et de Gestion, Aix-Marseille Université	Méthodes de recherche qualitatives	Master 2	(2016-2017) 20H
ESM-IAE de Metz	Méthodologie du mémoire de stage	Master 1 RH	(2014) 24h
Institut de Management Public et de Gouvernance Territoriale (UFR IMPGT, Aix-Marseille Université)	Méthodes d'expression écrite et orale	Licence 2	(2010-2011) 36h

Autres activités pédagogiques

- 2020- Formation continue d'enseignants et cadres de l'Éducation Nationale aux pratiques managériales (Master 2 Gouvernance des Systèmes éducatifs, IEP Toulouse).
- 2018- Formation continue des élèves-colonels de sapeurs-pompiers de l'ENSOSP à Aix-en-Provence (20h/an) sur les Smart cities et l'E-democracy.
- 2016 Intervention devant les personnels de la Protection Judiciaire de la Jeunesse sur le numérique et les jeunes.
- 2014- 2015 Responsable des projets tuteurés de l'ESM-IAE de Metz. Coordination pédagogique de 10 Bureaux et de l'Association des Etudiants en Management de l'IAE (AEMI). Les projets sont obligatoires pour tous les L3 et M1 de l'ESM-IAE (141 étudiants).
- 2012-2013 **Tutorat** de mémoires, suivi de stages, soutenances de mémoires (Licence 1&2).
- 2011-2012 Tuteur Plan Licence (1ère année) : **Tutorat** de mémoires, suivi de stages, soutenances de mémoires (Licence 1&2).
- 2010-2011 **Tutorat** de mémoires, suivi de stages, soutenances de mémoires (Licence 1&2).

Thématiques de recherche

1) Philosophie de l'économie et de la gestion : questionnements épistémologiques et éthiques

J'ai rejoint comme secrétaire et membre du CA, la Société de Philosophie des Sciences de Gestion (SPSG, association soutenue par la FNEGE, <http://spsg.fr>) dès 2014 afin d'approfondir l'étude des questions d'épistémologie et d'éthique des sciences de gestion. Cette démarche s'inscrit dans le prolongement de mes travaux avec Jean-Louis Le Moigne entre 2011 et 2016 et plus récemment de ma participation à l'atelier Reliance en Complexité initié par Régis Meissonier (Université de Montpellier) en 2019 autour de la personnalité et des travaux d'Edgar Morin (et avec la participation de ce dernier).

Je suis également membre d'un atelier pluridisciplinaire permanent, SI2D (<https://si2d.hypotheses.org>), consacré à l'impact des systèmes d'information numériques sur la démocratie dans les organisations. L'atelier est centré sur des problématiques d'éthique et analyse les usages des systèmes d'information et de décision, au travers de leur impact sur la démocratie au sein des organisations.

2) Le partage des connaissances dans les communautés gérant des biens communs naturels et informationnels

L'exploration de ce champ est liée à mes travaux de thèse sur les communs. Je travaille sur les possibilités d'adaptation du cadre d'analyse des biens communs à des situations de coopération dans lesquelles des acteurs gèrent des informations mutualisées (Amabile et Peneranda, 2018 ; Peneranda, 2014). Cherchant à comprendre comment des individus pouvaient s'auto-organiser au moyen d'institutions durables pour gérer la production et l'utilisation de connaissances communes, nos résultats ont montré que le fonctionnement des collectifs auto-organisés s'inscrivant dans le cadre conceptuel d'Ostrom (1990) semble conduire à une gestion durable et efficace de la ressource informationnelle. Précisément, nos études ont permis de rendre compte que, lorsque l'institution d'action collective qui gère la ressource est accessible à tous les acteurs de la communauté, ceux-ci sont en mesure de développer ou d'adapter des modalités de navigation cognitive inventives dans un univers informationnel perçu complexe. Par conséquent, l'intervention sur les ressources partagées comme sur l'architecture cognitive des interfaces collaboratives déployées par les acteurs accroît sensiblement leur capacité à travailler ensemble.