

# GEOFFROY LABROUCHE

## Adresse professionnelle

Université Toulouse I Capitole - LEREPS  
21 allées de Brienne, MD 213  
31042 Toulouse, France  
Téléphone: + 33 (0)6 50 12 87 03  
e-Mail: geoffroy.labrouche@ut-capitole.fr

## Informations personnelles

Date de naissance: 10.XI.1988  
Lieu de naissance: Toulouse, France  
Nationalité: Française

## FONCTIONS

---

- Actuellement **Maître de Conférences en Sciences de Gestion** à l'Université Toulouse 2 Jean-Jaurès, *Laboratoire d'Études et de Recherches sur l'Économie, les Politiques et les Systèmes sociaux*, LEREPS (EA 4212)
- 2017 Post-doctorant au *Laboratoire d'Études et de Recherches sur l'Économie, les Politiques et les Systèmes sociaux*, LEREPS (EA 4212), Sciences Po Toulouse et à l'UMR *Agroécologie, Innovations, Territoires*, (UMR 1248 AGIR), INRA Toulouse
- 2014-2016 ATER à Sciences Po Toulouse
- 2011-2014 Doctorant contractuel chargé de mission en enseignement à l'Université Toulouse I Capitole

## DIPLÔMES

---

- Qualifié aux fonctions de Maître de Conférences, **Sections CNU 05 et 06**, 2017
- Doctorat en Économie, **Université Toulouse I Capitole**, 2011-2016  
Mention: *Très honorable avec les félicitations du jury à l'unanimité*
- Diplôme de l'**Institut d'Études Politiques de Toulouse** 2006-2011  
Spécialité: *Affaires internationales et stratégie d'entreprise*

## THÈMES DE RECHERCHE

---

- Management de l'innovation
- Stratégie d'entreprise
- Dynamiques organisationnelles
- Innovation ouverte
- Capacités dynamiques
- Industrie pharmaceutique
- Industrie Agroalimentaire

### **Actuellement**

Mes activités de recherche s'inscrivent dans la continuité de mes travaux doctoraux et post-doctoraux. Ils s'intéressent aux stratégies d'innovation des firmes, en particulier innovation ouverte, et aux liens entre spécificités territoriales et dynamiques d'innovation, dans les secteurs pharmaceutique et agroalimentaire.

### **Post-Doctorat**

Ce post-doctorat s'est déroulé au sein du projet REPRO-INNOV (Réorganisations productives et innovations dans les filières agroalimentaires). Ce projet vise à comprendre les réseaux d'acteurs de l'industrie agroalimentaire mobilisés autour de projets innovants. Il contribue à approfondir les résultats de mes activités de recherche en introduisant de nouvelles dimensions dans l'analyse des processus d'innovation collaborative – innovation ouverte notamment – des entreprises: [1] influence de la configuration des réseaux d'acteurs dans le processus d'innovation, [2] influence de la dimension spatiale sur les stratégies d'innovation collaborative, [3] Comparaison des pratiques entre un secteur considéré comme *low-tech* (agroalimentaire) et un secteur *high-tech* (l'industrie pharmaceutique).

Ayant participé à la réflexion théorique sur les pratiques collaboratives entre entreprises dans les processus d'innovation, j'ai également été chargé de conduire l'étude empirique qualitative.

### **Thèse**

#### *Stratégie d'innovation et capacités dynamiques relationnelles: Le cas de l'industrie pharmaceutique*

Soutenue le 20 juin 2016 à l'Université Toulouse I Capitole

Mention: *Très honorable avec les félicitations du jury à l'unanimité*

Jury de thèse:

Rachel BOCQUET, Professeure à l'Université de Savoie Mont-Blanc – Rapporteur  
Danielle GALLIANO, Directrice de recherche à l'INRA Toulouse – Présidente  
Med KECHIDI, Professeur à l'Université Toulouse II, Jean Jaurès – Directeur de thèse  
Thomas LOILIER, Professeur à l'Université de Caen Basse-Normandie  
Alexandre MINDA, Maître de Conférences à l'IEP de Toulouse – Directeur de thèse  
Julien PENIN, Professeur à l'Université de Strasbourg – Rapporteur

**Résumé:** La thèse analyse le déploiement stratégique des firmes dans un High-Velocity Environment à travers la mise en œuvre de capacités dynamiques. Elle propose une étude d'un type de capacité dynamique particulier – les capacités dynamiques relationnelles – quand celles-ci sont portées par des stratégies d'innovation ouverte déployées par les firmes du secteur de la pharmacie et des biotechnologies. La première partie développe les cadres théoriques des capacités dynamiques relationnelles et des stratégies d'innovation ouverte. Dans cette partie, la thèse suivante est soutenue : les capacités dynamiques relationnelles des firmes s'expriment de manière concrète dans les stratégies d'innovation ouverte – en tant que mode de gestion de l'incertitude provenant des High-Velocity Environments. Dans une deuxième partie, nous établissons une relation entre les capacités dynamiques relationnelles et les stratégies d'innovation ouverte. Le champ empirique de cette partie est celui de cas de firmes de l'industrie pharmaceutique – grands laboratoires (Sanofi en particulier) ou start-ups de biotechnologies. La thèse montre que dans les High-Velocity Environments, la gestion de l'incertitude implique une modification de la mémoire organisationnelle de la firme par le biais de l'expression de capacités dynamiques relationnelles. Concrètement, ces capacités spécifiques se traduisent stratégiquement par l'adoption

de pratiques d'innovation ouverte. Dans le secteur de l'industrie pharmaceutique, l'ensemble des acteurs adopte ce type de stratégies afin de gérer l'incertitude liée aux mutations de son environnement.

## TRAVAUX ET PUBLICATIONS

---

### Articles publiés dans des revues référencées (CNRS - FNEGE - HCERES)

- [ 1 ] (2016), Labrouche, G. et Kechidi, M. « La stratégie d'innovation ouverte de Sanofi », *Journal de Gestion et d'Économie Médicales*, 34, 65-85. (ex Journal d'Économie Médicale) ([accessible ici](#))

**Résumé:** Cet article aborde une thématique clé du management stratégique – et plus particulièrement du management de l'innovation : les stratégies d'innovation ouverte. Nous abordons plus spécifiquement ces pratiques en tant que manifestation de la capacité cognitive et conative d'une organisation à établir avec succès des relations d'affaires avec d'autres acteurs de son environnement – ses capacités relationnelles. Ces dernières permettent à la firme de compléter sa base de ressources et de s'adapter à son environnement. Dans un premier temps, nous étudions spécifiquement le cas du secteur de l'industrie pharmaceutique. En particulier, nous explicitons les contraintes qui pèsent sur la R&D des laboratoires et firmes dédiées aux biotechnologies. Nous les mettons en relation avec le développement des stratégies d'innovation ouverte dans le secteur. Dans un deuxième temps, nous étudions plus précisément le cas de la stratégie de Sanofi. Nous verrons que les développements stratégiques récents du Groupe marquent clairement une réorientation de la R&D vers un modèle d'innovation ouverte.

### Chapitres d'ouvrages

- [ 1 ] (2016), Labrouche G. et Kechidi M., « Competitive advantage, Open Innovation and Dynamic Capabilities: Is Sanofi Employing an Open Innovation Strategy? » in Al-Hakim, L., Wu, X., Koronios, A., & Shou, Y. (eds.), *Handbook of Research on Driving Competitive Advantage through Sustainable, Lean, and Disruptive Innovation*, IGI Global, Hershey. (Chapitre 6) ([accessible ici](#))

**Résumé:** Ce chapitre est consacré à l'étude d'un type particulier de capacités dynamiques: les capacités dynamiques relationnelles. Elles sont définies comme l'aptitude d'une firme à établir des relations d'affaires réussies avec d'autres acteurs. Nous montrons que ces aptitudes, qui se fondent sur la mémoire organisationnelle, s'expriment à travers l'acquisition d'actifs et la mise en place de partenariats/alliances. Dans le secteur pharmaceutique, les stratégies d'innovation ouverte sont une expression concrète de ces capacités. En effet, ce secteur est considéré comme étant un High-Velocity Environment, caractérisé par des changements fréquents. Ces changements remettent en question l'avantage concurrentiel des firmes et favorisent donc le développement de capacités dynamiques et de stratégies d'innovation ouverte. Ces considérations théoriques sont illustrées en référence à la stratégie d'innovation adoptée par Sanofi, particulièrement depuis 2008.

### Rapports de recherche

- [ 1 ] (2016), «Les stratégies d'open innovation dans les biotechnologies : une cartographie cognitive pour Midi-Pyrénées ». Recherche (2013-2015) sur appel à projet transdisciplinaire en SHS, Région Midi-Pyrénées (avec M. Kechidi et B. Gay). Étude soutenue par les pôles de compétitivité Cancer-bio Santé et Agri Sud-Ouest Innovation.

- (2017), **2e journée de l'innovation Abbé Grégoire**, « Open innovation and dynamic relational capabilities: the case of Midi-Pyrenean biotech firms », Paris, 28 mars.
- (2016), **Conférence de l'EURAM**, « How to survive in a High-Velocity Environment? The role of dynamic relational capabilities and open innovation strategies. Evidences from biotech start-ups located in Midi-Pyrénées », Paris, 1-4 juin.
- (2015), **Conférence de l'European Network on the Economics of the Firm**, « Open innovation strategies in Biotech start-ups from Midi-Pyrénées (France) », Toulouse, France, 10 et 11 septembre.
- (2014), **Conférence de l'European Network on the Economics of the Firm**, « Open Innovation Strategies in the Pharmaceutical Industry: A new stage of the financialization process? », Manchester, Angleterre, 11 et 12 septembre. (avec Med Kechidi)
- (2014), **23e Conférence de l'AIMS**, « Les capacités dynamiques: un concept multidimensionnel en construction », Rennes, France, 26-28 mai.
- (2013), **25e Conférence annuelle de l'EAEPE**, « Financialization and Open Innovation: an example from the Pharmaceutical Industry », (Session spéciale sur le future de l'industrie pharmaceutique en Europe), Université Paris XIII, France, 7-9 novembre. (Session d'ouverture: S. Winter, G. Hodgson, M. Aglietta)
- (2013), **11e Conférence internationale de GLOBELICS**, « Open Innovation as a Dynamic Relational Capability: a reference to the Sanofi Group », METU - Ankara, Turquie, 11-13 septembre. (avec Med Kechidi) (Session d'ouverture: B-A. Lundvall, L. Soete, F. Malerba)
- (2013), **22e Conférence de l'AIMS**, « L'innovation ouverte comme capacité dynamique: la reconfiguration de la mémoire organisationnelle. Une référence au groupe Sanofi », Clermont-Ferrand, France, 9-12 juin. (avec Med Kechidi)

#### ACTIVITÉS ÉDITORIALES

---

- Innovations, Revue d'Économie et de Management de l'innovation (CNRS - FNEGE - HCERES), *reviewer ad hoc*
- M@n@gement (CNRS - FNEGE - HCERES), *reviewer ad hoc*
- Management International (CNRS - FNEGE - HCERES), *reviewer ad hoc*

## ENSEIGNEMENTS

---

- 2017- *Université Toulouse 2 Jean Jaurès*
- Introduction à la gestion des organisations
  - Stratégies d'innovation ouverte
  - Gestion des Ressources Humaines
  - Gestion de projet
  - Économie de la mondialisation
- 2014-2016 *Conférences de méthode (192h), 2ème année, IEP de Toulouse:*
- Stratégie des firmes multinationales (stratégies internationales)
  - Economie publique
  - Commerce international (échanges , mondialisation, RSE)
  - Ateliers de recherche (encadrement des étudiants sur un projet de recherche)
- 2013-2014 *Travaux Dirigés (64h), Licence 3 Gestion, IAE de Toulouse:*
- Stratégie d'entreprise (Introduction: diagnostic stratégique, choix stratégiques, déploiement)
  - Gestion des Ressources Humaines (Introduction: recrutement, GPEC, évaluation, rémunération)
- 2012-2013 *Travaux Dirigés (64h), Licence 3 AES, Université Toulouse I Capitole:*
- Macro-économie (Théories de la croissance)

## RESPONSABILITÉS ET ACTIVITÉS D'ADMINISTRATION

---

- 2013-2016 Élu représentant des doctorants au Conseil de l'École Doctorale TESC (Université Toulouse II Jean Jaurès)
- 2012-2016 Secrétaire en charge des séminaires de recherche bi-mensuels du LEREPS (EA 4212)
- 2012-2016 Membre du comité d'organisation des journées d'études doctorants/anciens doctorants du LEREPS (EA 4212)

## PARTICIPATION À DES PROJETS DE RECHERCHE

---

- 2017- PSDR 4, Projet REPRO-Innov - Réorganisations productives et innovations dans les filières agroalimentaires (2016-2020)
- 2013-2015 «Les stratégies d'open innovation dans les biotechnologies : une cartographie cognitive pour Midi-Pyrénées », appel à projet transdisciplinaire en SHS, Région Midi-Pyrénées (2013-2015)
- 2013-2014 ANR ORA T-Res - Territories and technologies in an unstable knowledge economy : An evolutionary framework of regional resilience (2011-2014)

## COMPÉTENCES

---

- Langues : Espagnol (bilingue), Anglais (lu, écrit, parlé)
- Analyses qualitatives: Iramuteq, Alceste
- Analyses statistiques et traitement de données: Stata, SPSS
- Bureautique: Pack office, L<sup>A</sup>T<sub>E</sub>X
- Gestion bibliographique: Endnote, Mendeley

## MÉDIAS

---

4 dec. 2014 France Bleu Toulouse, Interview radio sur la stratégie de Sanofi et des groupes pharmaceutiques diffusée lors des actualités de la matinale.